

Certificat Management et diagnostic de l'entreprise



1^{ère}

Business School
au monde (1819)

2^{ème}

mondial
Executive MBA
Financial Times

6

Campus en Europe,
Berlin, Londres,
Madrid, Paris, Turin
et Varsovie.

6 000

Dirigeants formés
chaque année

200

Professeurs
chercheurs

85 000

Diplômés actifs dans
plus de 200 pays



Vous êtes

- Dirigeant et cadre dirigeant
- Directeur de Business Unit
- Entrepreneur

Prérequis : 5 ans d'expérience professionnelle et être titulaire d'un Bac+3/4

Vos objectifs

- Analyser et comprendre la stratégie d'une entreprise ou d'un groupe
- Construire un diagnostic stratégique et organisationnel incluant des recommandations en tenant compte des enjeux sociétaux et environnementaux liés à son activité.
- Formuler et mettre en oeuvre un modèle économique innovant et pérenne
- Intégrer et convaincre un Comité de Direction
- Accompagner la transformation digitale
- Renforcer vos compétences managériales

Vos bénéfices

- Développer votre vision à 360° de l'entreprise (finance, stratégie, Marketing digital...)
- Dialoguer avec toutes les fonctions de l'organisation
- Piloter le changement
- Renforcer votre leadership
- Valider la première partie de l'Executive Master Manager Dirigeant

Votre programme

Module 1

Le manager dans son environnement stratégique et humain

- Management stratégique : compréhension du contexte stratégique
- Diagnostic organisationnel : les organisations et leurs enjeux
- Environnement économique de l'entreprise

Module 2

Diagnostic de la fonction direction financière et contrôle

- Système d'information comptable
- Pilotage de la performance : tableaux de bord, méthode OVAR

Module 3

Diagnostic de l'organisation de l'entreprise

- Analyse financière et détection des problèmes organisationnels
- Audit via l'excellence opérationnelle
- Diagnostic de la fonction Ressources Humaines

Module 4

Diagnostic des fonctions marketing et communication

- Diagnostic de la fonction marketing - Marketing digital
- De la stratégie marketing à l'action commerciale

Module 5

Préparation de la mission diagnostic en entreprise

- Environnement juridique et fiscal
- Préparation au diagnostic : méthodologie et outils

Module 6

Diagnostic d'entreprise

- Réalisation d'un diagnostic en immersion pour accompagner les dirigeants de l'entreprise dans leurs décisions stratégiques et managériales en réponse à des problématiques diverses (l'entreprise est choisie par ESCP).
- Présentation de recommandations stratégiques au Comité de Direction de l'Entreprise

Votre pédagogie

- Exposés-discussions, études de cas
- Diagnostic d'une entreprise réelle au cours d'un séminaire résidentiel d'une semaine

Votre directeur scientifique



Frédéric Demerens

Docteur ès Sciences de Gestion
Professeur associé - Financial reporting et audit

Votre certificat

Sous conditions de réussite, vous obtenez le certificat ESCP. Ce certificat valide le bloc de compétences de l'Executive Master Manager Dirigeant "Concevoir la stratégie de l'entreprise/unité répondant aux enjeux de performance économique et de développement durable."

Pour aller + loin

Devenez diplômé de l'Executive Master Manager Dirigeant



INSCRIPTION

Candidature en ligne



PRIX

CONSULTER NOTRE SITE WEB



PROCHAINE SESSION

CONSULTER NOTRE SITE WEB



20 JOURS

(160 HEURES)



CAMPUS DE MONTPARNASSE
PARIS 15^{ÈME}



CONSULTER NOTRE SITE WEB

ESCP bénéficie des meilleures accréditations internationales.
Nos campus européens sont officiellement reconnus dans leur pays.



AACSB
ACCREDITED



EQUIS
ACCREDITED



EFMD
ACCREDITED



EFMD
ACCREDITED

5 European Higher Ed
accreditations

Une école de

CCI PARIS ÎLE-DE-FRANCE
EDUCATION