

EXECUTIVE MASTÈRE SPÉCIALISÉ ®

Manager des organisations à risques



European Identity Global Perspective

The World's First Business School (est. 1819)



6 campus

en Europe

Berlin, Londres, Madrid, Paris, Turin et Varsovie

Sommaire

Bienvenue à ESCP Europe	4
Donnez vie à vos projets à ESCP Europe	5
L'Icsi, partenaire de votre formation	6
Boostez votre parcours professionnel	7
Votre programme	8
Elargissez vos horizons professionnels	9
Vos professeurs	10
Paroles de professeurs	11
Avec qui partagez-vous cette expérience ?	12
Ce qu'ils en pensent...	13
Comment intégrer l'Executive Mastère Spécialisé ® ?	14
Comment financer votre programme ?	15
Rejoignez la communauté des 50 000 diplômés ESCP Europe	16
ESCP Europe Executive Education, c'est également...	17

Bienvenue à ESCP Europe



Prof. Frank Bournois
Directeur Général
ESCP Europe

« Fondée en 1819, ESCP Europe est la plus ancienne école de commerce au monde et a formé plusieurs générations de dirigeants et d'entrepreneurs.

Grâce à ses six campus urbains (à Berlin, Londres, Madrid, Paris, Turin et Varsovie) et à son identité profondément européenne, ESCP Europe dispose d'un style unique de formation managériale interculturelle et d'une perspective globale des problématiques liées au management international.

Combinant un dispositif pédagogique innovant, des programmes d'étude complets à suivre sur plusieurs campus et un corps professoral d'exception, ESCP Europe s'avère un contributeur essentiel au développement d'une culture managériale européenne et internationale. Le credo de l'Europe est de rester fidèle à ses valeurs humanistes, tout en anticipant les nouvelles tendances du monde - telle est l'aspiration de ESCP Europe.

Si vous voulez vivre une expérience humaine unique qui fera franchir un gap décisif à votre carrière, alors rejoignez ESCP Europe et sa communauté de 50 000 diplômés à travers le monde. »



Valérie Madon
Directrice Executive MBA
Executive Mastères Spécialisés ®

« Créés en 2003, nos Executive Mastères Spécialisés ® s'inscrivent dans l'ADN de l'Executive Education de ESCP Europe, une des top business schools mondiales. Tous nos programmes se distinguent par l'innovation pédagogique, l'excellence du corps professoral et l'adéquation avec les besoins des entreprises.

Proposés en temps partagé, nos programmes vous permettent de concilier votre formation avec votre vie professionnelle.

ESCP Europe vous propose en partenariat avec l'Icsi (Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle) l'Executive Mastère Spécialisé ® Manager des organisations à risques. Ce programme intègre les facteurs humains et organisationnels dans la gestion des activités à risques.

Développez votre expertise et accélérez votre carrière avec l'Executive Mastère Spécialisé ® Manager des organisations à risques ! »



Denis Besnard
Expert facteurs humains à l'Icsi
et co-directeur scientifique

« Cet Executive Mastère Spécialisé ® utilise les facteurs humains et organisationnels pour accroître la performance globale de l'entreprise. Pour vous managers, cela vous permet d'agir sur les contraintes qui pèsent sur les activités de votre organisation, depuis la situation de travail jusqu'à la culture d'entreprise. Avec mes collègues Ivan Boissières et Hervé Laroche, nous pensons que c'est l'utilisation de ces leviers qui fera de vous un(e) manager qui élève la performance des organisations à risques.

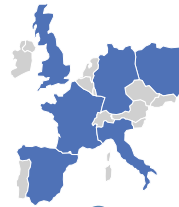
Au sein de cet Executive Mastère Spécialisé ®, vous rencontrerez des pairs provenant d'autres industries, qui vivent les mêmes challenges que vous et avec lesquels vous échangerez et formerez une communauté. »

Donnez vie à vos projets à ESCP Europe



1819

1^{ère} Business School
créée au monde



6

campus en Europe
Berlin, Londres, Madrid, Paris,
Turin et Varsovie



135

Professeurs
chercheurs



38

programmes
diplômants



5 000

dirigeants formés
chaque année

Classements



**CLASSEMENTS
FINANCIAL TIMES
2016**

#2

Worldwide
Master in Finance

#4

Worldwide
Master in Management

#12

Worldwide
Executive MBA



L'icsi, partenaire de votre formation

L'icsi est l'Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle. C'est un carrefour des parties prenantes de la sécurité industrielle qui poursuivent un objectif commun : améliorer leur maîtrise des risques et renforcer leur culture de sécurité.

www.icsi-eu.org



60

organismes membres
*(industries, collectivités, universités,
syndicats et associations)*



4

Mastères
Spécialisés ®



170

publications
librement téléchargeables
en français, anglais, espagnol,
portugais ou italien



10

membres fondateurs
du centre de ressources en ligne
SAFETY ACADEMY



1

plateforme
de formation en ligne
SAFETY EDUCATION



4

ouvrages publiés par la Foncsi,
fondation de recherche
dans le domaine
de la culture de sécurité

L'icsi, chaque année, c'est aussi...



6

groupes d'échange
et de travail actifs



10

conférences, colloques
et séminaires organisés



30

interventions en entreprise
partout dans le monde pour
renforcer la culture de sécurité



1200

techniciens, cadres et dirigeants
formés en 100 sessions de formation
partout dans le monde

Boostez votre parcours professionnel

Quels sont vos bénéfices en suivant l'Executive Mastère Spécialisé ® ?

- Devenir un(e) meilleur(e) manager ou intervenant(e) dans les organisations à risques.
- Être formé(e) par les meilleurs experts en management et en gestion des risques : professeurs chercheurs et praticiens d'entreprise.
- Vivre une expérience unique grâce aux participants et aux professeurs au sein d'une promotion à taille humaine.
- Rejoindre le réseau des anciens de 50 000 diplômé(e)s actif(ve)s à travers le monde.

Vous êtes...

- Cadre ayant besoin de compléter votre profil par une dimension managériale appliquée à des industries où la sécurité est un enjeu fort.
- Responsable de la sécurité industrielle recherchant un approfondissement dans le domaine des facteurs humains et organisationnels.
- Consultant interne et référent en facteurs humains et organisationnels ou gestion du changement.

Vos objectifs

- Utiliser les facteurs humains et organisationnels (FHO) pour renforcer vos compétences en management.
- Transformer votre posture managériale et devenir un leader afin de renforcer la culture de sécurité.
- Faire de la sécurité/sûreté un levier de la performance globale.
- Echanger avec vos pairs et vous ouvrir aux meilleures pratiques industrielles dans le domaine des FHO.

DEUX OPTIONS EXISTENT POUR SUIVRE CE MASTÈRE :

1. Vous suivez l'Executive Mastère Spécialisé ® dans sa totalité et pouvez être diplômé(e) du programme.
2. Vous choisissez des séminaires à la carte. Ils sont capitalisables sur une durée de 2 ans si vous souhaitez candidater pour ce programme diplômant. Dans ce cas, vous suivrez le processus de sélection propre à l'Executive Mastère Spécialisé ®.



Votre programme

Le programme compte 360 heures de cours réparties sur 22 mois. Afin de concilier vie professionnelle et vie personnelle, les enseignements se déroulent tous les mois à ESCP Europe Paris, mais aussi à Icsi Toulouse, Icsi Lyon ou sur site industriel.

MODULE 1

Manager les individus, les collectifs et les situations de travail

Séminaire 1. Présentation du programme de la formation : les facteurs humains et organisationnels comme levier de performance (2 jours)

- E-learning 1. Introduction aux facteurs humains (12h réparties sur 5 jours)

Séminaire 2. Facteurs humains de la sécurité industrielle (4 jours)

- Vision systémique de la sécurité
- Qualité de vie au travail et risques psychosociaux
- Gestion de l'erreur humaine

Séminaire 3. Manager les situations de travail et démarche ergonomique (3 jours)

- Démarche ergonomique d'intervention

Séminaire 4. Manager les équipes (3 jours)

- Leadership
- Négociation
- Gestion des conflits

MODULE 3

Renforcer la culture de sécurité

- E-learning 3. Introduction à la culture de sécurité (12 heures réparties sur 5 jours)

Séminaire 8. Agir sur les comportements de sécurité (3 jours)

- Performance humaine
- Engagement en sécurité

Séminaire 9. Agir sur la culture de sécurité (4 jours)

- Modèles de culture de sécurité
- Evaluation de la culture de sécurité
- Vision et programme de changement

Séminaire 10. Savoir arbitrer : sécurité face aux autres enjeux de l'entreprise (3 jours)

- Arbitrages en sécurité
- Responsabilité sociétale et environnementale
- Aspects financiers

MODULE 2

Manager les organisations

- E-learning 2. Introduction aux facteurs organisationnels (12h réparties sur 5 jours)

Séminaire 5. Diagnostic des organisations (3,5 jours)

- Analyse stratégique
- Analyse culturelle

Séminaire 6. Stratégie et accompagnement du changement (3 jours)

- Stratégie de changement
- Accompagnement du changement

Séminaire 7. Facteurs organisationnels de la sécurité industrielle (3 jours)

- Modèles d'accidentologie
- Les High-Reliability Organizations et la résilience
- Le processus de décision

MODULE 4

Exercer son leadership : projection dans les activités

Séminaire 11. Leadership en sécurité et culture juste (3 jours)

- Sanction et reconnaissance
- Leadership

Séminaire 12. Culture interrogative (4 jours)

- Gestion des indicateurs
- Analyse d'événements et retour d'expérience

Séminaire 13. Culture de sécurité en conception et projets (4 jours)

- Gestion des âges et des compétences
- Facteurs humains dans les projets de conception

Séminaire 14. Séminaire d'approfondissement et conférence internationale de clôture (3 jours)

Elargissez vos horizons professionnels

Votre thèse professionnelle

Vous réalisez ce travail sur le thème de votre choix, dans votre entreprise. C'est l'opportunité de traiter de manière approfondie une de vos problématiques professionnelles.

Le concept

Élément essentiel du cursus, la thèse constitue une mise en application immédiate des concepts et méthodes acquis durant la formation. Un professeur, spécialiste du domaine que vous avez choisi, vous accompagne personnellement dans la réalisation de cet exercice.

Votre bénéfice

Le choix de votre sujet sert votre projet professionnel. Ce travail de recherche renforce votre analyse critique sur les pratiques professionnelles.

Exemples de sujets

- De l'injonction à l'accompagnement : l'émergence du rôle pédagogique du management
- Impacts dans les organisations et les pratiques managériales d'une politique efficace de diminution des risques psychosociaux.

Le séminaire international

Le séminaire international permet de vous enrichir d'autres pratiques en management et d'interagir avec des acteurs internationaux.



Vos Professeurs

Un corps professoral rompu à l'enseignement executive et à l'accompagnement vous suit tout au long de votre programme.

Cette formation fait intervenir les principaux experts du domaine, notamment :

- René Amalberti (FonCSI) ;
- Jean-Philippe Bouilloud (ESCP Europe) ;
- Mathilde Bourrier (Université de Genève) ;
- François Daniellou (Icsi-FonCSI) ;
- Robert-Vincent Joule (Université de Provence) ;
- Benoît Journée (Université de Nantes) ;
- Florence Osty (Sciences Po Paris) ;
- Serge Volkoff (chercheur invité au Centre d'Etudes de l'Emploi).

Tous les enseignants ont mené des interventions en entreprise, y ont travaillé ou bien participent depuis de nombreuses années à des actions de formation. Tous connaissent les attentes des managers et adaptent contenus et pédagogie à ce public.

La formation fait également appel à de nombreux professionnels venant de l'industrie pour participer aux enseignements. Ils rendent compte de méthodes et de missions en entreprise, illustrées par des cas concrets.



Paroles de professeurs

ESCP Europe et l'Icsi mènent une politique de recherche d'excellence reconnue : les professeurs publient dans les plus grandes revues scientifiques internationales. En intégrant le programme Executive Mastère Spécialisé®, vous bénéficiez de leurs avancées en matière de recherche sur le management des systèmes à risques.

Le management, c'est fini !



« Manager ne consiste plus à organiser, faire faire puis mesurer. Il s'agit de donner envie à vos collaborateurs de faire leur travail. Quel intérêt ? La performance globale de l'entreprise. Agir sur quels leviers ? Les facteurs humains, l'organisation, la culture et le leadership »... Par **Denis Besnard**, *Docteur en psychologie, expert facteurs humains à l'Icsi et co-directeur scientifique*.



Lire l'article :

<http://www.preventica.com/actu-enbref-management-fini-210916.php>

L'affaire d'espionnage chez Renault : psychodrame et paranoïa managériale



En 2011, Renault licencie brutalement trois cadres soupçonnés d'espionnage industriel. Ils se révéleront en fait être innocents. Si c'est l'extraordinaire erreur décisionnelle qui saute aux yeux, l'analyse approfondie de celle-ci révèle plusieurs processus déviants au sein des organisations...Par **Hervé Laroche**, *Docteur en sciences de gestion, professeur de stratégie à ESCP Europe, co-directeur scientifique*.



Voir la vidéo :

<https://www.youtube.com/watch?v=Yqu9hP-tStU>

Les facteurs humains et organisationnels



« Les facteurs humains et organisationnels ont un enjeu clair et maintenant reconnu : favoriser des comportements plus sûrs à tous les niveaux de l'organisation, et se positionner au cœur d'une démarche plus large de performance globale. Quels sont donc les moyens pour parvenir à agir sur l'activité humaine ? » Par **Ivan Boissières**, *Docteur en sociologie, directeur général de l'Icsi et co-directeur scientifique*.



Voir la vidéo :

<https://youtu.be/p97Pzu8LzGs>

Avec qui partagez-vous cette expérience ?

Vos futurs collègues de promotion ont 40 ans en moyenne et ont passé la majorité de leur carrière professionnelle dans ces secteurs industriels : énergie, transports, santé, chimie, traitement de l'eau et des déchets.

À la fin de la formation, les diplômé(e)s deviennent :

- Consultants internes dans les domaines des facteurs humains et organisationnels.
- animateurs/animateuses de la fonction HSE qui savent lire le terrain et identifier les leviers culturels dans leur entreprise.
- Chefs de projet qui connaissent les postures managériales qui augmentent l'adhésion et facilitent le changement.
- Managers plus à l'écoute du terrain et mieux armé(e)s pour peser dans les arbitrages d'entreprise.
- Directeurs/directrices dans la fonction HSE ou directeurs/directrices de site.

Les entreprises partenaires de l'Executive Mastère Spécialisé ®



 Cliquez sur
chaque logo

Ce qu'ils en pensent...



Nicolas LIGNER,
Directeur de la Traction, SNCF

« En tant que Directeur de la Traction (service de la conduite des trains), j'ai pu constater que les diplômés de ce programme ont les compétences nécessaires pour aussi bien comprendre l'activité des opérateurs de terrain qu'intervenir à des niveaux plus stratégiques de l'organisation. La variété et la richesse de l'enseignement permettent de tenir des postes opérationnels ainsi qu'en direction. C'est pourquoi j'ai décidé d'accélérer les recrutements au sein de cet Executive Mastère Spécialisé ® dans les années à venir ».



Antoine ASSICE,
Directeur Délégué Sûreté, Division Production Nucléaire, EDF

« Depuis sa création, l'Executive Mastère Spécialisé ® nous a permis de faire accéder nos ingénieurs aux postes de Consultants Facteurs Humains ou référents Socio-Organisationnel et Humain. Demain, avec le renforcement de cette formation sur les volets management et leadership, nous souhaitons l'utiliser pour nos parcours de managers, en complément de l'existant. Cet Executive Mastère Spécialisé ® est un vecteur très important de notre engagement dans les domaines humain et organisationnel, qui constituent avec nos investissements dans les équipements matériels, les 3 fondements au cœur de la sûreté de nos installations ».



Frank BONNIOT, Diplômé 2012
Directeur HSE, site de Vertolaye, Sanofi

« Lorsque j'ai démarré l'Executive Mastère Spécialisé ®, j'occupais un poste d'adjoint au responsable HSE d'un site de chimie fine à usage pharmaceutique. J'ai trouvé dans ce programme des éléments clés de l'amélioration en profondeur de la sécurité industrielle sur mon site. Depuis, nous avons franchi un gap en termes de performance. Aujourd'hui, je suis directeur Hygiène, Sécurité et Environnement sur mon site. Les compétences managériales délivrées par cette formation m'ont aidé à m'installer dans ma nouvelle fonction. Je recommande fortement aux managers de Sanofi, quelle que soit leur activité à suivre cet Executive Mastère Spécialisé ® ».

Comment intégrer l'Executive Mastère Spécialisé ® ?

Prérequis

- Expérience professionnelle d'au moins 3 ans.
- Titulaire d'un Bac+4/5 ou diplôme équivalent à l'international.
- Validation des Acquis Professionnels (VAP) : dérogation exceptionnelle possible pour les Bac+3/Bac+2 ayant une expérience professionnelle reconnue.

Sélection

- Analyse détaillée de votre dossier de candidature.
- Entretien d'admission devant un jury sur votre parcours, vos motivations et votre projet professionnel.

Frais de scolarité*

- 22 500 € HT pour les participant(e)s financé(e)s par leur entreprise
- 17 000 € TTC pour les participant(e)s autofinancé(e)s
- Séminaire à la carte : 800 € HT / jour
- Leçon e-learning : 800 € HT

Frais de dossier

250 €

Postulez en ligne

www.escpeurope.eu/ems

Rentrée

Novembre 2017 sur le campus parisien de ESCP Europe



**POUR VOUS CONSEILLER,
CONTACTEZ**

Denis Besnard, *co-directeur scientifique de l'Executive Mastère Spécialisé ®*
+33 (0)5 34 32 32 19
denis.besnard@icsi-eu.org

Comment financer votre Executive Mastère Spécialisé ® ?

Vos leviers de financement possibles*

La période de professionnalisation

Votre interlocuteur : votre DRH

Le Congé Individuel de Formation (CIF)

Il existe 3 formes de CIF :

- CIF sur le temps de travail
- CIF hors temps de travail
- CIF-CDD

Votre interlocuteur : le Fongecif de votre région ou votre OPACIF

Le plan de formation

Votre entreprise finance tout ou partie de votre formation.

Votre interlocuteur : votre DRH

Les réductions et crédits d'impôts

Au titre des frais réel de l'impôt sur le revenu, vous pouvez déduire vos frais de formation.



* Si vous êtes salarié(e).

Rejoignez la communauté des 50 000 diplômés à travers le monde

ESCP Europe Alumni permet à ses diplômés d'être accompagnés pour booster leur carrière et développer leur réseau.

Boostez votre carrière

Avec l'appui des 120 experts carrières, l'association développe chaque année de nouvelles offres pour vous accompagner et vous soutenir dans votre projet professionnel : conférences, ateliers et webinars.

Le programme mentoring par exemple vous aide à atteindre vos objectifs professionnels tout en vous guidant dans vos choix.

Créez du lien

Le réseau structuré en plus de 200 groupes professionnels, internationaux, entreprises et animé par 700 ambassadeurs répartis dans le monde entier propose chaque année 250 événements fédérateurs en Europe et dans le monde.

Souhaitant être au plus proche de la communauté internationale, ESCP Europe Alumni développe sa présence sur les réseaux sociaux avec un groupe LinkedIn de plus de 22 000 membres et une page Facebook.

Soyez un ambassadeur de ESCP Europe

ESCP Europe est une marque forte connue et reconnue, figurant sur le podium des classements. Les Alumni font rayonner la marque ESCP Europe et leur diplôme grâce à leur excellence, leurs innovations et leurs parcours.



ESCP Europe Executive Education, c'est également...

ESCP Europe Executive Education propose une gamme complète de programmes adaptée aux objectifs et projets professionnels des managers et dirigeants.

Executive MBA

Programme généraliste diplômant

520 heures de cours réparties sur 18 mois

Environnement multiculturel (30 nationalités par promotion) et séminaires internationaux

Executive Mastères Spécialisés ®

11 Programmes spécialisés diplômants (basés à Paris, Londres Berlin et Madrid)

380 heures de cours en moyenne sur 15 mois

Séminaires internationaux

Programmes interentreprises

Programmes certifiants de 10 à 26 jours

Formations courtes de 2 à 5 jours.

Programmes sur-mesure

Ils sont destinés à un ensemble de collaborateurs d'une même entreprise,

Plus de 50 entreprises clientes chaque année

Programmes multi-campus



www.escpeurope.eu



www.icsi-eu.org

EXECUTIVE MASTÈRE SPÉCIALISÉ®

BERLIN

Heubnerweg 8 – 10
14059 Berlin, Deutschland
T: + 49 30 32007 0



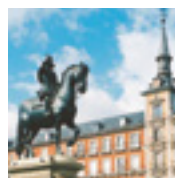
LONDON

527 Finchley Road
London NW3 7BG, United Kingdom
T: + 44 20 7443 8800



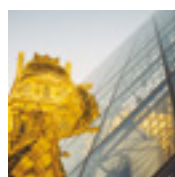
MADRID

Arroyofresno 1
28 035 Madrid, España
T: + 34 91 386 25 11



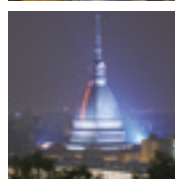
PARIS

79, av. de la République
75543 Paris Cedex 11, France
T: + 33 1 49 23 20 00



TURIN

Corso Unione Sovietica, 218 bis
10134 Turin, Italia
T: + 39 011 670 58 94



WARSAW

c/o Kozminski University
International Relation Office
57/59 Jagiellońska St.
03-301 Warsaw, Poland
T: + 48 22 519 22 89

